



MEMORIA

Memoria por el ejercicio
Finalizado el
31 de diciembre de 2010

2010

A nuestros Accionistas, Clientes, Empleados y Proveedores

En las siguientes líneas queremos compartir con ustedes los desafíos y logros que se presentaron durante 2010 y los objetivos centrales definidos para 2011.

TGS en 2010

El hecho más relevante del año fue la terminación e inauguración de la mega obra del segundo gasoducto submarino que cruza el Estrecho de Magallanes, la cual demandó el compromiso y el esfuerzo de todo el personal de Transportadora de Gas del Sur S.A. (“TGS”). Nos llena de orgullo haber sido partícipes como gerenciadore de este emprendimiento que constituyó una de la obras más importantes de la historia de la industria del gas en la Argentina y por lo tanto en la historia de TGS. La ceremonia de inauguración del nuevo gasoducto submarino, efectuada el 16 de marzo de 2010, contó con la presencia de la Presidente de la Nación Cristina Fernández de Kirchner y altos funcionarios nacionales y provinciales, demostrando el alto interés y el compromiso del Gobierno Nacional por alentar el crecimiento del país mediante la ampliación del parque energético.

Esta obra fue financiada bajo el Programa de Fideicomisos de Gas por Nación Fideicomisos S.A. en su carácter de Fiduciario, e impulsada por el Gobierno Nacional a fin de promover la búsqueda y el desarrollo de alternativas que garanticen el abastecimiento de gas natural a nivel nacional.

Este gasoducto posee la capacidad de transportar un caudal adicional de hasta 17 millones de metros cúbicos por día (“MMm³/d”) desde los yacimientos ubicados en la isla de Tierra del Fuego y zonas marítimas cercanas, lo que permite en el futuro continuar ampliando la capacidad de transporte de nuestro sistema de gasoductos en el territorio continental a fin de acercar a los centros de consumo las importantes reservas allí ubicadas. TGS en su rol de gerenciador de obra, según lo acordado en el Contrato de Gerenciamiento firmado en diciembre de 2006, brindó asesoramiento técnico para la ingeniería y ejecución de la obra.

Transcurrió todo un año, y el aumento tarifario inicial del 20% otorgado por el Poder Ejecutivo de la Nación (“PEN”) mediante el decreto N° 1.918 firmado en diciembre de 2009 (que ratifica el Acuerdo Transitorio firmado entre la Unidad de Renegociación y Análisis de Contratos de Servicios Públicos -“UNIREN”- y TGS hacia fines de 2008) aún no está vigente, situación que obligó a la Compañía a revertir la provisión de ingresos registrada en 2009 y 2010 (hasta el 30 de septiembre), a la espera que la justicia resuelva finalmente la acción de amparo interpuesta

por TGS y que el cuadro tarifario sea autorizado por el Ente Nacional Regulador del Gas (“ENARGAS”).

En el marco de las obras de ampliación iniciadas en 2006 conducidas bajo el Programa de Fideicomisos de Gas, hemos avanzado en la habilitación de nuevas capacidades adicionales de transporte por 2,0 MMm³/d, y por la operación y mantenimiento de dichas ampliaciones hemos aumentado nuestros ingresos por ventas en aproximadamente Ps. 6 millones.

La confiabilidad del sistema de gasoductos fue puesta a prueba una vez más, y respondió en forma óptima a las exigencias de la demanda a lo largo de todo el año, arrojando un 97,3% promedio de disponibilidad de equipos y un promedio de confiabilidad de 99,1%.

En el negocio de procesamiento y comercialización de líquidos de gas natural (“líquidos”), el incremento de los precios internacionales, sumado a los mejores precios negociados en los nuevos acuerdos de exportación de gas licuado del petróleo (“GLP”) y gasolina natural que estuvieron vigentes durante 2010 y el ajuste del precio del etano, permitieron obtener un sustancial aumento de ingresos respecto del año anterior. La producción de líquidos, cercana a las 900.000 toneladas, se mantuvo en los mismos niveles de los dos años anteriores, con una óptima performance operativa reflejada en el 99,3% de confiabilidad de las máquinas.

En el segmento de “Otros servicios”, además del gerenciamiento de las obras de ampliación de los gasoductos, también brindamos durante 2010 una serie de prestaciones de servicios técnicos, aprovechando el alto know-how que posee el personal de TGS. Respecto del negocio de las telecomunicaciones que operamos a través de nuestra sociedad controlada Telcosur S.A. (“Telcosur”), hemos renovado acuerdos, logrando alargar los plazos de prestación de servicios y al mismo tiempo hemos cerrado acuerdos con proveedores de infraestructura de telecomunicaciones y encarado obras de expansión que permitirán un importante crecimiento de este negocio.

En el plano financiero, continuamos con la política de reducción de deuda iniciada en 2008, mediante la compra bajo la par de títulos de deuda por un valor nominal de US\$21 millones, generando una ganancia de aproximadamente Ps. 5 millones. De esta manera, la deuda financiera de TGS alcanzó al cierre de ejercicio un nivel mínimo de US\$ 374 millones y sin vencimientos de capital en los próximos tres años.

En relación a nuestros empleados, para 2010, nos habíamos fijado como objetivo focalizar nuestros esfuerzos en lo que hace al cuidado de su salud y su seguridad, habiéndose trabajado con ahínco, si bien obteniendo buenos resultados que no alcanzaron los objetivos propuestos, convencidos que si seguimos en esta senda mejoraremos aún más. Asimismo, continuamos con

nuestra política de promover un ambiente de trabajo agradable y generar oportunidades de formación y desarrollo profesional. Es así que en la edición argentina 2010 de la encuesta que “Great Place to Work Institute” organiza año tras año, TGS ocupó el puesto nro. 7 del ranking en la categoría de empresas de hasta 1000 empleados en Argentina.

En el ámbito de nuestra relación con la comunidad y siguiendo nuestra política de Responsabilidad Social Empresaria, durante 2010 continuamos trabajando en los programas sociales con el aporte voluntario de 70 empleados que presentaron proyectos que se materializaron en mejoras para la comunidad.

Perspectivas hacia el futuro

En 2011, trabajaremos principalmente en la búsqueda de soluciones a aquellos temas que consideramos claves para nuestra Compañía, como ser la recomposición de las tarifas del servicio de transporte de gas, el mantenimiento de los niveles de producción de líquidos y la mejora de los índices de accidentes de trabajo.

En el negocio de transporte de gas natural, continuaremos negociando con el Gobierno Nacional, a través de la UNIREN, para lograr iniciar la recomposición de la tarifa del servicio brindado por TGS que permita reestablecer una rentabilidad adecuada para este negocio. Asimismo, continuaremos desempeñando nuestro rol de gerenciador de las obras de ampliación de capacidad de los gasoductos que se acuerden con el Gobierno Nacional.

Para el negocio de líquidos, buscaremos desarrollar mecanismos que permitan optimizar la producción, como así también, negociar nuevos acuerdos de suministro de gas natural con productores a fin de mitigar el menor caudal del fluido que arriba a la planta de procesamiento.

Con respecto al segmento de negocios de Otros Servicios, uno de los objetivos será comercializar la amplia capacidad disponible del servicio de telecomunicaciones, habilitada a partir de la red que nuestra sociedad controlada Telcosur logró desarrollar.

Un objetivo central para el año 2011 está relacionado con el proceso de mejora continua en la seguridad y la salud ocupacional, el cual está orientado a reducir al mínimo la tasa de accidentes de trabajo. Para ello continuaremos implementando distintas herramientas que demostraron su efectividad durante este ejercicio, y seguiremos en 2011 con la capacitación técnica de nuestro personal de operaciones a fin de optimizar la eficiencia y mantener la confiabilidad y seguridad operativa.

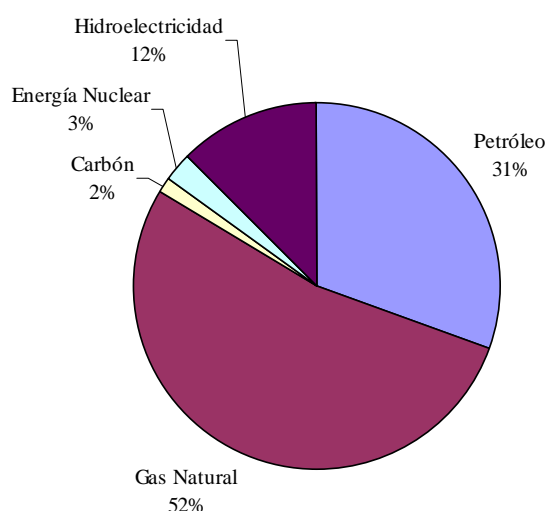
Para culminar, queremos agradecer a todos nuestros empleados por su permanente colaboración, su compromiso y dedicación; a nuestros accionistas por la permanente confianza puesta en nuestra gestión; y también a nuestros clientes y proveedores por hacernos partícipes de sus negocios.

Ricardo I. Monge
Presidente del Directorio

Industria del Gas Natural en Argentina

El gas natural sigue siendo el principal insumo energético que contribuye a generar más del 50% de la energía en el país.

Matriz energética argentina 2009



Fuente: BP Statistical Review of World Press (información correspondiente al año 2009).

Durante 2010, la demanda de gas natural en Argentina una vez más estuvo condicionada a la oferta, ya que como ocurrió en los últimos años hubo restricciones de suministro de gas a las industrias en los meses de invierno. Esta situación fue más pronunciada que el año anterior debido al aumento cercano al 10% de la demanda residencial, básicamente porque el último invierno fue más frío. Las exportaciones a Chile cayeron aún más respecto de 2009, considerando que Chile tiene en funcionamiento dos nuevas plantas regasificadoras, a través de las cuales logra abastecerse del gas natural que necesita consumir.

La menor producción de gas natural fue compensada por una mayor importación de gas natural que ENARSA concreta mediante la compra de gas natural licuado (“GNL”), el cual es inyectado al sistema de gasoductos por un buque regasificador alquilado por la compañía estatal y que opera desde el puerto de Bahía Blanca. En comparación al año anterior, la importación de gas natural licuado más que se duplicó y el buque operó durante casi todo el año. La importación de gas desde Bolivia se mantuvo en los mismos niveles del año anterior.

En 2010, un nuevo gasoducto submarino que atraviesa el estrecho de Magallanes entró en operaciones, el cual permite aumentar la oferta de gas en el mercado local a través de un mayor aporte de la cuenca Austral. Otro hecho importante ocurrido en 2010 está relacionado con el descubrimiento de importantes reservas de gas natural no convencional (shale gas y tight gas) por parte de la empresa YPF en la cuenca neuquina que tienen el potencial de aumentar considerablemente las reservas probadas de gas de Argentina. Este tipo de descubrimiento fue hecho en el marco del plan Gas Plus que permite comercializar el gas a extraer a precios más altos (pero inferiores a los precios de importación), ya que la explotación de estos yacimientos requiere la aplicación de una tecnología más costosa. Además este hallazgo permite generar expectativas de descubrimientos similares en el resto de la cuenca neuquina.

Por otro lado, a partir de 2011, Bolivia se comprometió a aumentar el suministro de gas natural a la Argentina de los 4 a 5 MMm³/d entregados en 2010 a 7,7 MMm³/d. Este compromiso está contemplado en la adenda firmada por los gobiernos de Argentina y Bolivia en marzo de 2010, respecto del acuerdo suscripto en 2006. Este acuerdo de provisión de gas natural es por un plazo de 20 años y prevé un suministro máximo de 27,7 MMm³/d. Actualmente está en ejecución la construcción de un gasoducto de conexión que cruza la frontera de ambos países y que permitirá llevar gas al actual sistema de gasoductos y al Gasoducto del Noreste Argentino (cuyas obras para su construcción se estima que el Gobierno Nacional licitará en 2011). Este último gasoducto permitirá llevar gas a las provincias que hoy no cuentan con el servicio de gas por redes, y se estima que estará terminado y habilitado para 2013.

Para 2011, además del buque regasificador que opera en el puerto de Bahía Blanca, YPF y ENARSA tienen previsto terminar de construir y empezar a operar una segunda terminal de GNL en la localidad de Escobar, Provincia de Buenos Aires, con capacidad de regasificación de 14 MMm³/d.

Por último, los gobiernos de Argentina y Chile firmaron un acuerdo de intercambio energético que permitirá a la Argentina importar gas natural de Chile, aprovechando el excedente de capacidad de regasificación que posee actualmente el país vecino.

Nuestros negocios en 2010

Segmento Regulado

Transporte de Gas

En 2010, los ingresos generados por este segmento de negocio ascendieron a Ps. 551,0 millones, reflejando una disminución de Ps. 118,4 millones comparado con los Ps. 669,4 millones

obtenidos en el año 2009. Esta reducción se justifica porque los ingresos de 2009 incluyen Ps. 122,1 millones correspondientes al incremento del 20% retroactivo al 1 de septiembre de 2008 en las tarifas reguladas otorgado por el Gobierno Nacional y que en 2010, la Dirección de la Sociedad decidió no continuar su registración en virtud que el ENARGAS aún no autorizó su facturación y que dicho ente y el Ministerio de Planificación Federal, Inversión Pública y Servicios apelaron la sentencia de la acción de amparo interpuesta por TGS.

Respecto a la contribución de los ingresos por el servicio de transporte, además del efecto “año completo” de las capacidades habilitadas en el año 2009, durante el año 2010 entró en vigencia la prestación de una capacidad firme adicional de 2,0 MMm³/d asociada a la habilitación de las obras de las ampliaciones iniciadas en 2006, ejecutadas y financiadas bajo el Programa de Fideicomisos de Gas que, conjuntamente con las capacidades asignadas en años anteriores, totalizan 5,9 MMm³/d.

Durante el invierno 2010, el sistema de gasoductos de TGS respondió adecuadamente a las exigencias de la demanda. Sin embargo, producto de la escasez frente al aumento de la demanda en época invernal se acentuaron las restricciones de suministro al mercado industrial por las menores temperaturas registradas, con el objeto de redireccionar y destinar el fluido a los usuarios considerados prioritarios, principalmente residenciales, comerciales y estaciones de GNC. Las restricciones dispuestas por la autoridad interviniente afectaron a cargadores directos que mantienen contratos de servicios de transporte en firme con TGS, así también como a industrias conectadas en las diferentes zonas de distribución del país.

Por otra parte, el ingreso de gas natural importado por ENARSA al sistema de TGS - proveniente del buque regasificador de GNL emplazado en el Puerto de Bahía Blanca- resultó significativamente mayor, totalizando un volumen del orden de 1.784,7 MMm³ comparados con 782,7 MMm³ en 2009, contribuyendo a compensar parcialmente la declinación sostenida que presentan los yacimientos de la cuenca neuquina.

Con relación a las expansiones futuras del sistema de gasoductos, se avanzó en el desarrollo de las obras de ampliación iniciadas en 2006 que posibilitarán el transporte de un volumen incremental de 10,7 MMm³/d, el cual incluye la capacidad habilitada y asignada mencionada anteriormente de 5,9 MMm³/d.

Las obras de ampliación que se iniciaron en 2006 -planificadas en etapas graduales de habilitación- se desarrollan en el marco del programa de fideicomisos financieros, con los aportes de fondos de productores de gas y cargadores adjudicatarios de la capacidad de transporte incremental, con una estructura que contempla el recupero a través de los ingresos

provenientes de los cargos fiduciarios específicos, abonados por todos los cargadores que poseen contratos de transporte en firme, excepto las distribuidoras de gas. Por otra parte, por la prestación de los servicios de transporte habilitados, TGS percibe mensualmente el Cargo de Acceso y Uso (“CAU”).

Durante el desarrollo de las ampliaciones iniciadas en 2006, TGS asume el rol de gerenciador técnico de las obras a ejecutarse sobre su sistema de gasoductos. En virtud del contrato suscripto a fines del año 2006, TGS ha facturado Ps. 50 millones por el servicio de gerenciamiento de las obras de ampliación por una capacidad de transporte de 7 MMm³/d; restando aún acordar la remuneración de las obras de ampliación que posibilitarán transportar la capacidad remanente de 3,7 MMm³/d.

Las ampliaciones incluyen la instalación de más de 1.140 km de loop de cañería y 200.000 HP de potencia adicional. Un hito sumamente relevante del año 2010 lo constituye la habilitación del nuevo gasoducto submarino que cruza el Estrecho de Magallanes que forma parte de estas obras. Además del desafío técnico que implicó su concreción, se considera de trascendental importancia estratégica para el país, ya que permite respaldar las ampliaciones en curso y proyectadas en el sistema de TGS con las reservas argentinas de la Cuenca Austral.

Indicadores Financieros y Operativos del Segmento de Transporte de Gas

	2010	2009	2008
	(en millones de pesos, excepto donde se indique en forma expresa)		
INFORMACIÓN FINANCIERA SELECCIONADA⁽¹⁾:			
<i>Ingresos por ventas netas</i>	551,0	669,4	506,3
<i>Utilidad operativa</i>	63,5	329,8	187,6
<i>Depreciación de bienes de uso</i>	156,8	153,0	151,3
<i>Inversiones en bienes de uso</i>	75,8	95,6	185,8
<i>Activos identificables</i>	3.707,7	3.858,6	3.775,3
ESTADÍSTICAS OPERATIVAS:			
<i>Capacidad en firme contratada promedio (en MMm³/d)</i>	80,0	78,3	73,5
<i>Entregas promedio (en MMm³/d)</i>	62,8	62,2	63,0
<i>Factor de carga anual⁽²⁾</i>	79%	79%	86%
<i>Factor de carga durante el período invernal⁽²⁾</i>	85%	86%	85%

(1) Información correspondiente a estados contables consolidados.

(2) Corresponde al cociente entre las entregas promedio del ejercicio y la capacidad en firme contratada promedio.

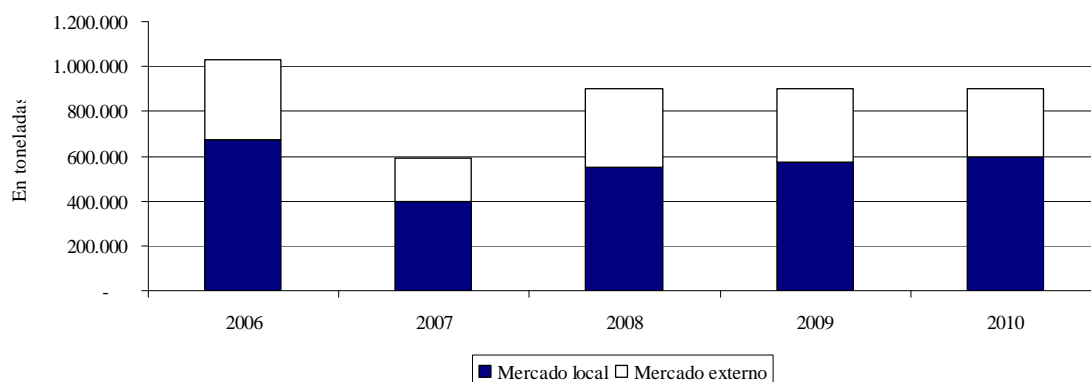
Segmento No Regulado

Producción y Comercialización de líquidos

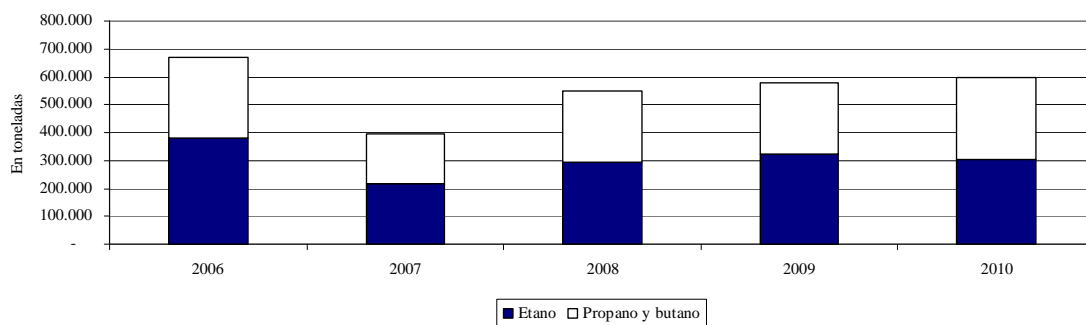
En 2010, los ingresos asociados a este segmento representaron el 61% de los ingresos totales de la Sociedad, siendo una vez más el negocio que generó mayores ingresos en TGS. Durante este

año, los ingresos de este segmento de negocio aumentaron Ps. 209,9 millones, de Ps. 800,5 millones reportados en el ejercicio 2009 a Ps. 1.010,4 millones en 2010. Los mayores precios internacionales de los líquidos, los cuales fueron superiores en más del 30% respecto de los facturados en el año 2009, explican mayormente este aumento de ingresos.

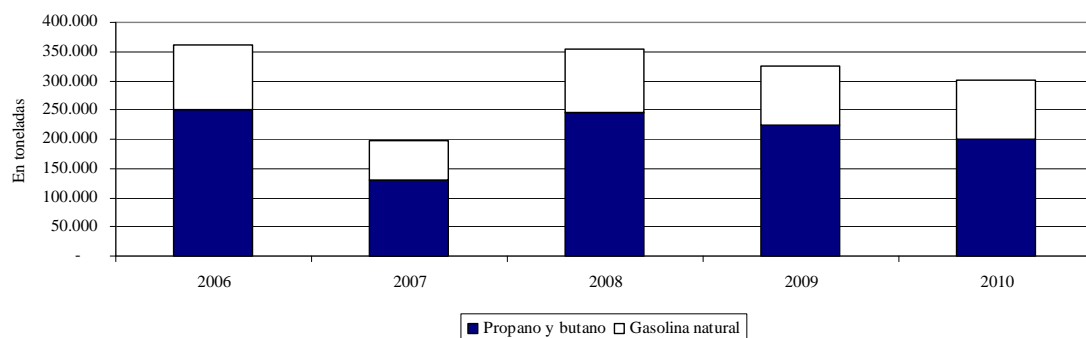
Ventas de líquidos por mercado de destino



Ventas mercado local por tipo de producto



Ventas mercado externo por tipo de producto



Fuente: datos propios.

Los precios internacionales del GLP y la gasolina natural durante el año 2010 presentaron un incremento con respecto al año 2009, representando para TGS una importante mejora en los ingresos por exportación. Independientemente de los precios de mercado, TGS obtuvo un

incremento de sus ingresos en 2010 por los nuevos contratos de exportación de GLP y gasolina natural que entraron en vigencia el 1 de septiembre de 2009 y el 1 de enero de 2010, respectivamente, los cuales permitieron a TGS acceder a mejores precios de venta respecto de los contratos anteriores. Asimismo, otro factor que contribuyó en el incremento de los ingresos resultó ser las exportaciones de GLP por camión a Paraguay, el cual, por una situación de marcada escasez de suministro, convalidó precios marcadamente superiores a los precios promedios de la región.

Adicionalmente se obtuvo una importante mejora de ingresos resultantes de la venta de etano en virtud de los ajustes de precios acordados con PBB-Polisur S.A. (“Polisur”). Podemos destacar, asimismo, el incremento de los ingresos que provienen de la prestación de servicios logísticos desde las instalaciones de TGS en Puerto Galván, destacándose la carga de buques y camiones para la empresa Compañía Mega S.A.

Los factores que impactaron negativamente en los ingresos fueron: (i) un mayor volumen de butano que tuvo que ser destinado al mercado interno para el “Plan Garrafa para Todos” a requerimiento del Gobierno Nacional, cuyo precio es inferior al de exportación, y (ii) un menor volumen de venta de etano, como resultado de la parada de planta de Polisur durante el mes de marzo.

Por último, podemos destacar el nuevo contrato de exportación de GLP firmado con un nuevo cliente (ante la finalización del contrato anterior con Petrobras International Finance Company - “PIFC”- subsidiaria de Petróleo Brasileiro S.A. -Petrobras), el cual permitirá obtener mejores precios. La vigencia de este contrato es desde el 1 de enero de 2011 hasta el 30 de abril de 2012.

Indicadores Financieros y Operativos del Segmento de Producción y Comercialización de líquidos

	2010	2009	2008
	(en millones de pesos, excepto donde se indique en forma expresa)		
INFORMACIÓN FINANCIERA SELECCIONADA⁽¹⁾:			
<i>Ingresos por ventas netas</i>	1.010,4	800,5	807,3
<i>Utilidad operativa</i>	404,7	264,6	276,6
<i>Depreciación de bienes de uso</i>	38,6	40,0	36,8
<i>Inversiones en bienes de uso</i>	33,9	26,9	26,1
<i>Activos identificables</i>	497,9	449,0	413,5
ESTADÍSTICAS OPERATIVAS:			
<i>Producción total de líquidos (en miles de toneladas métricas “Tn”)</i>	894,7	895,1	891,4
<i>Capacidad de procesamiento de gas (en MMm³/d)</i>	46,0	46,0	46,0
<i>Capacidad de almacenamiento (en Tn)</i>	54.840	54.840	54.840

(1) Información correspondiente a estados contables consolidados.

Otros servicios

Este segmento, que representó el 5% de los ingresos totales de TGS en 2010, incluye principalmente servicios de midstream y telecomunicaciones. Los ingresos generados en 2010 fueron sustancialmente inferiores a los de 2009, debido principalmente a los menores ingresos generados por los servicios de construcción (debido en parte a una menor prestación de servicios de gerenciamiento de construcción en relación a las obras de ampliación del gasoducto) y midstream (por la cancelación de algunos contratos en 2009).

Durante 2010, además de los servicios de tratamiento y compresión de gas prestados a distintos productores, se brindaron una serie de prestaciones de servicios técnicos asociados a la realización de conexiones al sistema de transporte, revisión de ingeniería, gerenciamiento de proyectos, auditorías de inspección de obras, administración del despacho, asesoramiento técnico profesional y tareas de calibración de instrumentos. Podemos mencionar, entre otros clientes de estas prestaciones, a Emgasud S.A., ENARSA, YPF S.A., Tecpetrol S.A., Profertil S.A., Arpetrol S.A. y Roch S.A.

Adicionalmente, se logró la renovación de diferentes acuerdos de prestación de servicios que aseguran la continuidad del negocio en el mediano plazo.

Durante el 2010, Telcosur firmó ampliaciones de convenios vigentes y cerró nuevos acuerdos con empresas de telecomunicaciones (“carriers”) y clientes corporativos a fin de consolidar el negocio en el mediano y largo plazo. Además, avanzó con la implementación de su red híbrida radio-fibra óptica en toda la extensión de su área de influencia, a través de nuevos acuerdos con proveedores de infraestructura de telecomunicaciones y la ejecución de varias obras de expansión.

Indicadores Financieros y Operativos del Segmento Otros Servicios

	2010	2009	2008
	(en millones de pesos, excepto donde se indique en forma expresa)		
INFORMACIÓN FINANCIERA SELECCIONADA⁽¹⁾:			
<i>Ingresos por ventas netas</i>	91,6	130,7	105,6
<i>Utilidad operativa</i>	14,5	49,6	30,9
<i>Depreciación de bienes de uso</i>	12,6	12,2	14,0
<i>Inversiones en bienes de uso</i>	34,5	32,9	5,3
<i>Activos identificables</i>	250,5	235,9	191,3
ESTADÍSTICAS OPERATIVAS:			
<i>Capacidad de compresión (en HP)</i>	42.000	42.000	42.000
<i>Capacidad de tratamiento (en MMm³/d)</i>	3,2	3,2	11,2

(1) Información correspondiente a estados contables consolidados

Conducción de Operaciones, Seguridad, Medio Ambiente y Calidad

En 2010, TGS condujo la operación del sistema de gasoductos manteniendo altos standards de calidad, que se tradujo una vez más en un servicio sin interrupciones y cumpliendo con los índices de confiabilidad exigidos por el ENARGAS.

En lo que respecta a la preservación del sistema de gasoductos de TGS, entre las diversas acciones llevadas a cabo podemos destacar la continuación de la implementación del sistema de telemedición para los equipos de protección catódica (el cual permite conocer el estado de funcionamiento del sistema en tiempo real), la inspección interna de aproximadamente 1.300 km. de gasoductos que permitió la reparación preventiva de las fallas detectadas, y los primeros pasajes por el interior del gasoducto de una nueva herramienta para la detección de fallas provocadas por el “Stress Corrosion Cracking” (“SCC”). Asimismo, se continuaron con las acciones de capacitación interna, específicamente para la protección catódica, evaluación de soldadura y tareas de operaciones, dirigidas al personal responsable de la operación del sistema de gasoductos. Por último, se hizo hincapié una vez más en la concientización de la comunidad en general sobre los riesgos del transporte de gas por gasoductos, a través de talleres en escuelas, charlas informativas a las instituciones responsables de brindar seguridad a la población, y una campaña puerta a puerta destinada a la gente que reside cerca de la traza del gasoducto.

TGS, fiel a su compromiso con la calidad, el medio ambiente y la seguridad, inscrita en su Política de Gestión de Calidad, Medio Ambiente, Seguridad y Salud Ocupacional, durante 2010 logró la recertificación de sus sistemas de gestión de medio ambiente y calidad según normas ISO 9.001 e ISO 14.001. Asimismo, TGS logró superar las dos auditorías de mantenimiento de certificación de Seguridad y Salud Ocupacional, según norma OHSAS 18.001.

En materia de seguridad, la Compañía concentró sus esfuerzos en lograr un cambio en los paradigmas y costumbres de seguridad que dominan las acciones de su personal. Las actividades se llevaron a cabo abarcando a todas las instalaciones de la Compañía, y participaron del proceso todos los niveles de conducción. A su vez se comenzó un proceso de inducción dirigido a los contratistas que realizan trabajos en el Complejo Cerri y Planta Galván, mediante un convenio con la Universidad Tecnológica Nacional de Bahía Blanca.

Recursos Humanos

El desafío de cumplir con la Visión definida por la Compañía nos exige focalizar los esfuerzos hacia tres pilares fundamentales:

- (i) potenciar la creatividad y la orientación a resultados de todo el personal, traduciendo la Visión en objetivos claros y compartidos en todos los niveles;
- (ii) consolidar un estilo de liderazgo basado en la confianza mutua que promueva la participación e innovación en cada persona; y
- (iii) basar la gestión de personas en reglas de juego claras a partir de políticas y procesos alineados con la estrategia del negocio.

En el marco de estos tres pilares y alineados con los valores y compromisos corporativos, durante el año 2010 continuamos implementando diversas iniciativas con foco en el fortalecimiento de las competencias requeridas, a fin de sostener y fortalecer la propuesta de valor de TGS.

Estas iniciativas se centraron, principalmente, en dos aspectos: la promoción de un ambiente de trabajo agradable y la generación de oportunidades de formación y desarrollo profesional y personal.

En materia de clima laboral TGS mantuvo los niveles de satisfacción y compromiso de sus colaboradores. Esto le permitió ser nominada nuevamente como unas de las mejores empresas para trabajar en Argentina. En la edición argentina 2010 de la encuesta de empresas que “Great Place to Work Institute©” organiza anualmente, TGS ocupa el puesto nro. 7 del ranking en la categoría de empresas de hasta 1000 empleados y, nuevamente, se distingue entre sus pares de la industria.

Los líderes tienen un papel primordial en la construcción de un clima de trabajo agradable y desafiante, que implique una propuesta diferencial para nuestra gente y contribuya a su realización laboral. Por esta razón, en 2010 hemos continuado trabajando sostenidamente en fortalecer el estilo de liderazgo definido, a través de la 5ta edición del Programa de Formación de Líderes. Además, hemos afianzado ega+, un esquema de trabajo basado en equipos autogestionados, con énfasis en el desarrollo de sus integrantes.

Como empleadores especialmente responsables, hemos continuado con el programa institucional de prevención y promoción de la salud –para empleados y sus familias– denominado Más por vos.

Asimismo, en su quinta edición, el programa SOS Joven cumplió con creces su propósito de acompañar a los hijos de empleados de TGS en etapas clave de su vida profesional: elegir una carrera, cursarla e insertarse en el mercado laboral. En este marco, durante 2010 fueron 21 jóvenes los que asistieron a los talleres de orientación vocacional –que ahora también cuenta con un taller presencial para padres– y 29 fueron beneficiados con becas de estudio.

Otra instancia de SOS Joven es el programa “Consejeros” que es un espacio que ofrece a los jóvenes la posibilidad de construir respuestas a sus dudas de la mano de un guía con experiencia en su campo profesional. En 2010, 13 hijos de empleados resultaron beneficiarios de esta particular experiencia.

En 2010 SOS Joven fue seleccionado para ser presentado en la 7ma edición del Congreso Nacional de Gestión Humana “Redes, Relaciones, Resultados” –organizado por ADRHA (Asociación de Recursos Humanos de la Argentina).

Responsabilidad Social Empresaria (RSE)

En 2010, el compromiso social de TGS se manifestó, principalmente, por la continuidad de los principales programas sociales que permite evaluar su evolución, hacia una integración de las políticas públicas y el incentivo privado, concepto que queremos asumir en el mediano plazo.

Bajo el programa “Aprendé un oficio”, en conjunto con Fundación Compromiso y el Instituto La Piedad de Bahía Blanca, se realizaron cursos de formación en oficios para carpinteros, torneros y soldadores, e introducción al hardware, para recuperación de equipos. La Municipalidad de Bahía Blanca certifica los cursos y coordina aspectos relacionados a la búsqueda laboral, lo que permite ofrecer una propuesta sustentable para las personas participantes. Este año se sumó el apoyo del Instituto Nacional de Enseñanza Técnica que aportó equipamiento y capacitación.

En 2010, se continuó con el Programa de Voluntariado Corporativo, cuyo fin es apoyar las iniciativas sociales de los empleados de la compañía; brindando transmisión de conocimientos a organizaciones sociales vinculadas por los mismos empleados. Es de destacar que 70 empleados presentaron sus proyectos de ayuda social, y se eligieron 15 proyectos que se encuentran

actualmente en ejecución. Asimismo, los empleados lograron por su cuenta sumar aspectos relacionados con la seguridad y salud de las personas y el cuidado del medio ambiente.

Junto a Fundación Cruzada Patagónica, TGS siguió aportando al desarrollo de las comunidades mapuches de la Patagonia. A través de la construcción de invernaderos para la producción de verduras y frutos, permite que las familias mejoren en su alimentación y autogestionen sus recursos, trabajando en cooperativas comunitarias. Por otro lado junto a Fundación Cimientos, TGS acompaña la educación de un grupo de chicos en Río Gallegos, en sus necesidades económicas, pero principalmente, en los aspectos pedagógicos.

TGS es miembro fundador del Pacto Global en Argentina, y participa activamente en su Mesa Directiva, presentando informes para la aplicación de los 10 compromisos del Pacto Global y proponiendo acciones de convocatoria para que otras empresas se sumen a esta iniciativa privada de la Organización de las Naciones Unidas. Asimismo, TGS es miembro activo del Consejo Empresario Argentino para el Desarrollo Sustentable, que le permite relevar las nuevas tendencias en el desarrollo sustentable, tanto en el ámbito local e internacional.

Propuesta del Directorio

La distribución de utilidades, que se somete a consideración de la Asamblea de Accionistas, por el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2010 es la siguiente:

<i>Base de distribución:</i>	En miles de pesos según lo mencionado en la Nota 2.b. a los estados contables individuales
Saldo de resultados no asignados después de la distribución de utilidades aprobada por la Asamblea del 16 de abril de 2010	1.043.003
Utilidad neta del ejercicio 2010	102.236
Total	1.145.239
<i>Propuesta:</i>	
Dividendos en efectivo	40.000
Reserva Legal	5.112
Cuenta nueva	1.100.127

Ciudad Autónoma de Buenos Aires, 10 de febrero de 2011.

Ricardo I. Monge
Presidente